



СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ „Д. А. ЦЕНОВ“ СВИЩОВ

РЕЦЕНЗИЯ

От: Проф. д-р *Маргарита Йорданова Богданова*
Научна специалност „Планиране“
Стопанска академия „Димитър А. Ценов“, Свищов

Относно: конкурс за доцент по научна специалност „*Организация и управление извън сферата на материалното производство (Публична администрация)*“, професионално направление 3.7. *Администрация и управление* в Стопанска академия „Д. А. Ценов“, Свищов

1. **Представяне на кандидата** за участие в конкурса, научната специалност и катедрата, за нуждите на която се обявява конкурса.

Конкурсът по научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (Публична администрация)“, професионално направление 3.7. Администрация и управление е обявен в ДВ, бр. 6 от 21.01.2020 г. за нуждите на катедра „Стратегическо планиране“ в Стопанска академия, факултет „Мениджмънт и маркетинг“.

Единствен кандидат по него е гл. ас. д-р *Евелина Божидарова Парашкевова – Великова*. Тя е депозирала надлежно изискуемите документи съгласно Закона за развитие на академичния състав в Р България и Правилника за развитие на академичния състав в Стопанска академия „Д. А. Ценов“.

2. Основание за написване на рецензията

Основание за написване на рецензията е Заповед № 306/21.05.2020 г. на Ректора на Стопанска академия „Д. А. Ценов“, Свищов, определяща състава на научното жури по конкурса, на база на Решение на ФС на факултет „Мениджмънт и маркетинг“ №1/19.05.2020 г.

3. Персонална характеристика на кандидата:

Биографичната справка за кандидата гл. ас. д-р *Евелина Божидарова Парашкевова – Великова* показва, че тя последователно и системно изгражда и натрупва множество компетенции за относително кратък период от време. След завършване на висшето си образование в ОКС „Магистър“, специалност “Маркетинг”, в Стопанска академия “Д. А. Ценов” през 2003 г., тя стартира професионалната си кариера като специалист и старши специалист в община Полски Тръмбеш, а по-късно като академичен преподавател в Стопанска академия. Заемала е академичната



СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ „Д. А. ЦЕНОВ“ СВИЩОВ

длъжност асистент (26.03.2008 г. – 21.11.2016 г.) и главен асистент (от 22.11.2016 г.), като продължава и до момента да работи на тази позиция към катедра „Стратегическо планиране“. Натрупаният трудов стаж като преподавател в Академията е над 12 години.

Евелина Парашкевова-Великова е придобила образователна и научна степен „доктор“ през септември 2016 г. като е защитила дисертационен труд на тема: „Планови процеси в бизнесорганизацията (организационно технологични аспекти)“.

През периода 2013-2016 г. е „Координатор проекти“ към Института за научни изследвания към Стопанска академия „Д. А. Ценов“, Свищов. Като такава отговаря за организирането и координирането, подготовката и управлението на приложни и научно-изследователски проекти, както и за разработване на стратегии и анализи, свързани с дейността на висшето училище.

Кандидатът има сериозен опит в реализацията на няколко научно-изследователски и приложни проекта.

През периода 2013-2014 г. гл. ас. д-р Евелина Парашкевова-Великова е експерт по проект „Усъвършенстване системата за квалификация и кариерно израстване на преподавателите в Стопанска академия „Д. А. Ценов“ – ключов фактор за обучение, ориентирано към пазара на труда и изграждане на конкурентна и динамична икономика, основана на знанието“, финансиран по ОП „Човешки ресурси“. Тя отговаря за изследване на процеси, описване на процедури и подготовка на методики за кариерно развитие, както и за разписване на процедури, подготовка на карти на процесите по кариерно развитие в среда на специализиран софтуер.

Гл. ас. д-р Евелина Парашкевова-Великова е заемала и длъжностите „Координатор административно управление“, Експерт „Планиране и управление на системи“ и Експерт „Планиране и управление на бюджета“ по проект „Интегрирана система за управление на СА „Д. А. Ценов“ Свищов“ (2013-2015 г.). Отговаряла е за подготовка на междинни и финален отчети, отчитане напредъка по планирани индикатори и разписване на процедури, подготовка на карти на процесите в среда на ARIS Business Architect и т.н.

През 2015-2016 година кандидатът по настоящия конкурс е ръководител на проект „Неправителственият сектор – активен участник в процесите на формиране и изпълнение на публични политики в община Силистра“, реализиран от НПО „Дунавски център за обучение и развитие“. Сред ангажиментите ѝ са да ръководи работата на екипа на проекта, да комуникира със заинтересованите страни, да провежда обучения, да осъществява цялостната дейност по отчитане и др.

През периода октомври 2017 до юни 2018 гл. ас. д-р Парашкевова-Великова е експерт „Маркетинг и комуникации“ към „ИММ – Плевен“, като участва в пазарни проучвания, анализи и разработване на стратегии и маркетингови планове в рамките на проект „Разработване на иновативен хибриден магазин с поглед в бъдещето“, финансиран по Оперативна програма „Иновации и конкурентоспособност“ 2014-2020.

Участвала е активно и при разработването и реализирането на проект „Развитие капацитета на студентите, докторантите, постдокторантите и младите учени от Стопанска академия „Димитър А. Ценов“ – гр. Свищов за провеждане на иновативни научнопрактически изследвания в областта на икономиката, администрацията и управлението“, финансиран по ОП „НОИР“ (септември 2017 – април 2019). Била е експерт „Теренни проучвания“, като ангажиментите ѝ са свързани с извършване на



СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ „Д. А. ЦЕНОВ“ СВИЩОВ

проучвания, анализи и оценки на средата по отношение на провеждането на научни изследвания.

По същия проект е заемала и позицията „Експерт обучение и квалификация“, като е била обучител в курс „Управление на проекти“, „Управление на международни научно-изследователски проекти“, „Управление на екипи и решаване на конфликти“.

Кандидатът е бил независим външен експерт оценител при МИГ Павликени – Полски Тръмбеш и МИГ Радомир – Земен.

Участвала е в разработването на множество планови документи, предварителни, междинни и последващи оценки на планови документи; социално-икономически анализи, проучвания, стратегии, планове, програми, доклади и други документи приложими в публичния сектор, подготвяла е и е реализирала проекти, финансирани от различни донори.

Участвала е в 4 краткосрочни мобилности по програма „Еразъм +“ в Италия, Румъния, Полша и Сърбия.

Владее английски и руски език, изучавала е също испански и румънски език.

Заема позицията секретар на магистърските програми: „Регионалистика“ и „Образователен мениджмънт“.

Всички тези активности на кандидата безспорно показват, че тя се доказва не само като добър преподавател и научен работник, но и като експерт, администратор и организатор на екипи за покриване на високите стандарти и изисквания в сферата на висшето образование. Тя има ключова роля при организирането и провеждането на научните събития в катедрата – международни научни конференции; научни проекти; дискусии, семинари, ученически състезания, студентски кръгли маси и др.

4. Изпълнение на минималните национални изисквания и на допълнителните изисквания от Правилника за развитието на академичния състав в СА „Д. А. Ценов“.

Кандидатът за заемане на академична длъжност „доцент“ по настоящия конкурс гл. ас. д-р Парашкевова-Великова е представила Справка за изпълнение на минималните национални изисквания по чл. 26, ал. 2 и 3 от ЗРАСРБ в научна област 3. „Социални, стопански и правни науки“ и на допълнителните изисквания, посочени в чл. 116 и чл. 124 от Правилника за развитието на академичния състав в СА „Д. А. Ценов“ – Свищов, в която отчита изпълнението на количествените изисквания както следва:

А) Национални минимални изисквания съгласно ЗРАСРБ (чл.26) и Правилника за приложението му (чл.1а, ал.1) – изпълнени с общ брой точки **455 (четирисотин петдесет и пет)**, които се формират от:

- **Дисертационен труд** за присъждане на образователната и научна степен „доктор“. Темата на дисертационния труд е „Планови процеси в бизнес организацията (организационно –технологични аспекти)“;
- **Хабилитационен труд** – монография. Темата на хабилитационния труд е „Интегрирано управление на риска в публични проекти“;
- Статии и доклади, публикувани в научни издания, реферирани и индексирани в световноизвестни бази данни с научна информация.



СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ „Д. А. ЦЕНОВ“ СВИЩОВ

Кандидатът представя две публикации на английски език, от които една самостоятелна статия и една статия в съавторство;

- Статии и доклади, публикувани в нереферирани списания с научно рецензиране или публикувани в редактирани колективни томове. Кандидатът представя **17 заглавия** – 1 самостоятелна публикация на английски език и 16 на български, от които 15 самостоятелни и 1 – в съавторство.
- Студии, публикувани в нереферирани списания с научно рецензиране или публикувани в редактирани колективни томове. Депозирани са **2 студии** на български език, от които една самостоятелна.
- Цитирания. Публикации на гл. ас. д-р Евелина Парашкевова-Великова са цитирани в **6** монографии и колективни томове с научно рецензиране на други изследователи и в **4** нереферирани списания с научно рецензиране.

Б) Изпълнение на допълнителните изисквания, посочени в чл. 116 и чл. 124 от Правилника за развитието на академичния състав в СА „Д. А. Ценов“. Кандидатът е представил:

- Декларация за оригиналност на разработките си;
- Удостоверение за трудов стаж в Стопанска академия от 26.03. 2008 г. до 16.03.2020 г. (като продължава да работи на същата длъжност);
- Справка за академичната заетост за последните пет учебни години;
- Списък с пет научноизследователски проекти, в които гл. ас. д-р Евелина Парашкевова-Великова е участвала след защита на докторска дисертация;
- Академичен учебник: „Управление на риска в проект“;
- Справка за разработени и преподавани лекционни курсове, която съдържа информация за 10 курса;
- Списък на публикациите на кандидата, предоставени по конкурс за придобиване на ОНС „доктор“, от която е видно, публикациите по двата конкурса не се дублират;
- Академични учебници в съавторство на тема „Организационно управление на проект“ и Управление на бизнес процеси в публичната администрация“;
- Участие в научноизследователски екипи, които включват докторанти и студенти. Посочени са 4 научноизследователски проекта, финансирани със средства от държавната субсидия за научноизследователска дейност, в които са участвали докторанти и студенти;
- Информация за членство в авторитетни организации в съответната научна област – в „Съюз на учените в България“ (от 2013 г.) и в „Национална асоциация по прогнозиране и планиране“ (от 2015 г.), където е и учредител;
- Информация за 5 научни и научноприложни разработки под формата на методики, система за управление и контрол и система от правила за мониторинг на публични политики.

Всички справки за изпълнение на количествените изисквания, представени от кандидата гл. ас. д-р Евелина Парашкевова-Великова, са попълнени коректно.

От представените документи е видно, че кандидатът отговаря на всички Национални минимални изисквания съгласно ЗРАСРБ (чл.26) и Правилника за приложението му (чл.1а, ал.1), както и на всички допълнителни изисквания, посочени в чл. 116 и чл. 124 от Правилника за развитието на академичния състав в СА „Д. А. Ценов“.



СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ „Д. А. ЦЕНОВ“ СВИЩОВ

5. Количествена и качествена оценка (анализ) по критериите и показателите за учебната работа.

Учебно-преподавателската дейност на кандидата е тясно свързана с предмета на настоящия конкурс. Гл. ас. д-р Парашкевова-Великова е редовен преподавател в катедра „Стратегическо планиране“, която осъществява обучението по специалност „Публична администрация“ в ОКС „бакалавър“, ОКС „магистър“ и в ОНС „доктор“ по научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (Публична администрация)“. Лекционните курсове, които тя води, са в областите на обявения конкурс „Организация и управление извън сферата на материалното производство (Публична администрация)“. Пред студенти в ОКС „бакалавър“ и ОКС „магистър“ д-р Парашкевова-Великова води лекции и семинарни занятия по дисциплините: „Стратегическо планиране“, „Интегрирани процеси в проектното управление“, „Мониторинг и контрол на проекти“, „Управление на риска в проект“, „Системи за управление и контрол в публичния сектор“ и др. По всички курсове тя е участвала в разработването и актуализирането на учебна документация и в разработването на учебни материали, материали за самоподготовка, тестове за изпити и др.

Справката за академичната заетост на кандидата за последните 5 години показва среден брой часове 553 за една година, което надвишава значително норматива за годишна заетост в Стопанска академия. Следователно д-р Парашкевова-Великова изпълнява изискването по чл. 116, ал. 2, т.3.1. от Правилника за развитие на академичния състав в Стопанска академия „Д. А. Ценов“.

Кандидатът многократно е участвал в множество практически ориентирани курсове и семинари в областта на управлението на проекти, системите за финансово управление и контрол, управление на неправителствени организации, гражданско участие и др., администрирани от външни организации. Тя е лицензиран обучител към НАПОО и Агенцията по заетостта, лектор на модулни обучения по част от професия „Офис секретар“, спец. „Административно обслужване“ към Центъра за професионално обучение в СА „Д. А. Ценов“, ръководител на модулно обучение „Мониторинг и превенция на риска“ към ЦПО Стопанска Академия „Д. А. Ценов“ - Свищов, лектор по „Управление и мониторинг на риска“, „Организационно развитие“ и „Стратегическо бизнес планиране“ към Център за професионално обучение в Стопанска Академия „Д. А. Ценов“ - Свищов.

Може да се направи извода, че натрупаният опит в учебно-преподавателската дейност на кандидата гл. ас. д-р Евелина Парашкевова-Великова е напълно задоволителен за заемане на академичната длъжност „доцент“ по научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (Публична администрация)“ към Стопанска академия „Д. А. Ценов“, Свищов.

6. Количествена и качествена оценка (анализ) по критериите и показателите за изследователската дейност и съответствие е изискванията.

За участие в конкурса гл. ас. д-р Евелина Парашкевова-Великова е представила за рецензиране разнообразни по своя характер научни трудове, в т.ч.: една монография; 2 статии, публикувани в научни издания, реферирани и индексирани в



СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ „Д. А. ЦЕНОВ“ СВИЦОВ

световноизвестни бази данни с научна информация; 17 статии и доклади, публикувани в нерелефирани списания с научно рецензиране или публикувани в редактирани колективни томове; 2 студии, публикувани в редактирани колективни томове. Голяма част от тези публикации са цитирани в разработките на други изследователи, което е атестат за положително възприемане на тезите и резултатите от научните й изследвания.

Публикациите на кандидата са със сериозна тежест и покриват разнообразни тематични области на управлението и планирането в публичния сектор. Гл. ас. д-р Евелина Парашкевова-Великова демонстрира отлично познаване на теоретичната и нормативната страна на фундаментални постановки в изследваните области и притежава умения целеево да ги интерпретира. Научните търсения на кандидата са подплатени там, където е възможно, с практически изследвания и анализ, а данните са обработени със специализиран софтуер. Подчертан е стремежът за апробиране на използваните методики, чрез представянето им на форуми от различно естество, което позволява на автора да конкретизира приложими в практиката изводи и препоръки за повишаване на ефективността на организациите от публичния сектор.

Безспорно най-значимата публикация е монографията на тема: *Интегрирано управление на риска в публични проекти. Целта на изследването, както е дефинирана от автора, е да се установи обхвата на процеса по управление на риска в публичния сектор и неговото отражение върху управлението на риска в публични проекти, и да се дефинира концептуален инструментариум за интегрирано интелигентно управление на риска в публични проекти.*

Така формулираната цел кореспондира с изследователската теза, свързана с ползите от въвеждането на концептуален инструментариум за интегрирано интелигентно управление на риска в публични проекти, което ще доведе до подобряване на институционалната рамка на системите за управление и създаване на адекватна среда за постигане на проектните и организационните цели.

Последователно авторът разглежда планирането като база за управлението на риска в публичния сектор, управлението на риска в контекста на стратегическите, нормативните и методическите документи, регламентиращи процеса в публичния сектор в България, съществуващите системи и стандарти, както и утвърдените методологии за управление на риска. След извеждане на факторите на средата за управление на риска, авторът логично подхожда и към емпирично изследване на практиката по управление на риска в проекти и мястото на процеса в управленските системи на българските администрации като цяло (и на общините, в частност). Проверени са изследователски хипотези и на тази база са направени обобщаващи изводи.

Логичният завършек на монографичното изследване е предложената концептуална рамка за интеграция на управлението на проектния риск в Стратегията за управление на риска на организация от публичния сектор. Предложеното описание е приложимо и като инструмент за самооценка на състоянието и очертаване на пътя от началната до крайната точка за постигане на ефективно и ефикасно управление на риска в т.ч. и по отношение на проекти. Очертана е и матрица на организационна зрелост за управление на риска в проект. На тази база е предложен интелигентен подход за управление на риска, който се базира на прилагането на разнороден и адаптивен инструментариум като комбинация от методи и техники, характерни за конвенционалното и гъвкавото управление, отчитащи рамката за риск интелигентност.



СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ „Д. А. ЦЕНОВ“ СВИЦОВ

Както ще стане ясно по-долу, оттук произлизат и най-интересните и оригинални приноси на автора – кандидат по настоящия конкурс.

Интересно е да се проследи градацията и напредъкът на автора, неговата последователност в изследването на риска.

В представения списък най-ранната публикация е на тема „Възможности за процесно управление на риска в публичния сектор“ – от 2008 г. Следващата поред е посветена на „Стратегически подход към управлението на организационните рискове“ – 2012 г. Следва „Риск и проектно управление“ – 2015 г., „Процесен подход при управлението на риска в проекти“ – 2017 г., „Проблеми при управлението на риска в публичните организации“ – 2017 г., „Възможности за управление на проектния риск чрез прилагане на гъвкава методология“ – 2019 г., „Мястото на управление на риска в методологията AGILE“ – 2020 г. Цикълът завършва със статията „Интегриране на проектния риск в стратегиите за управление на риска на организациите от публичния сектор“, публикувана през 2020 г. в индексирано в Web of Science списание.

Както става ясно кандидатът последователно, системно и задълбочено разглежда различни аспекти на управлението на риска и представя свои виждания за преодоляване на предизвикателствата в тази сложна за проучване област.

Гъвкавото управление на проекти в организации от публичния сектор е обект на няколко публикации и на един от проектите на д-р Парашкевова-Великова. Методологическите аспекти на този подход са разгледани в публикация, индексирана през 2020 г. в Web of Science - INTCESS 2020 (Agile Project Management in Governmental Organizations- Methodological Issues). Представена е методологията Agile за управление на проекти и са дискутирани въпросите, свързани с прилагането ѝ в публичния сектор. Представени са авторски RACI матрици на етапите на внедряването на методологията, която по твърдението на автора е хибридна по своя характер, тъй като публичният сектор е достатъчно консервативен с традиционна йерархична среда.

С подобен характер е и публикацията на кандидата на тема „Особености в приложението на методологията AGILE при управлението на проекти“ (2019 г.), представена на Кръгла маса по Управлението на проекти в Стопанска академия. Очертана е стратегическата рамка от принципи на гъвкавите методологии и са доразвити тезите по отношение на цикличността на гъвкавите методологии. Изведени са няколко ключови компонента на успешното гъвкаво управление, както и работещи гъвкави практики. Акцент е поставен върху потенциалните бариери пред интегрирането на гъвкавите техники, методи и подходи за управление на проекти и тяхното предимство спрямо конвенционалните.

Мястото на управление на риска в методологията AGILE („The place of risk management in AGILE methodology“) е публикация, презентирана на международна научна конференция (2019 г.). Докладът се фокусира върху въпроси, свързани с итеративността на гъвкавата методология и нейните водещи принципи. Изведени са предпоставките за прилагане на методологията на Agile за управление на проекти в организациите и се акцентира върху някои добри практики. Дефинирани са основни възгледи за приноса на гъвкавото управление на проекти към организационното функциониране.

Особено интересно е изследването на тема: „Нормативна рамка и предизвикателства пред районирането на България“, публикувано в сборник от международна научна конференция в Гърция през 2018 г. Проучването е провокирано от намеренията на МРРБ да промени районите от типа NUTS 2 поради необходимостта



СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ „Д. А. ЦЕНОВ“ СВИЦОВ

да бъдат спазени изискванията на европейските регламенти при определяне на районите за планиране. В същото време авторът акцентира върху необходимостта от промяна на подхода на райониране, при който вместо механично разделяне на териториите да се търсят сходните проблеми и общи характеристики на населените места, най-вече с оглед намаляване на регионалните различия. Аргументите на автора са, че единствено по този начин е възможно да се реализира интегрирана политика за регионално развитие в подкрепа на европейски и национални стратегически цели и да се постигнат устойчиви дългосрочни въздействия.

„Интелигентна специализация в плановите документи за развитие на България“ (2017 г.) е едно изследване, което разглежда за интелигентна специализация като подход за постигане на по-висока ефективност от провеждани публични политики. Внимание е обърнато на проблемите при разработването на иновационната стратегия за интелигентна специализация и на посоките за осигуряване на интегрираност на приоритетите за интелигентна специализация в националните и регионални планови документи.

Пространственото планиране е друга тема, разгледана в доклад на тема „Стратегическа рамка за пространствено планиране в България“ (2016 г.), презентирани на международна научна конференция. Докладът разглежда някои европейски регламенти по отношение на пространственото планиране и тяхното отражение в национални стратегически и нормативни документи и практики на България. Направен е контент анализ на съществуващите документи, нормативи и методологии за пространствено развитие и като резултат са набелязани насоки за усъвършенстване на стратегическата рамка за пространствено планиране в България.

В доклада „Интегриране на планови документи“ (2015 г.) са представени основни акценти от извършен критичен анализ на нормативната и методологична рамка за стратегическо планиране на регионалното развитие в България. Фокусът тук е поставен върху необходимостта от интегрирано развитие, при което се координират пространствените, секторните и времевите аспекти на основните области на развитие. Целта е да се подобри ефекта от съвместното използване на ресурси от различни източници (адекватно разпределени във времето) и включване на всички пряко отговорни организации и заинтересовани страни. Интеграцията и координацията на плановите документи предполагат единен подход и методология на планиране не само на национално ниво, но и на отделните териториални равнища.

Докладът на тема „Целеполагане в публичния сектор в Р България - проблеми и решения“ (2015 г.) е посветен на различията в подходите за целеполагане по отношение на наименования, заглавия, експертиза и роля на участващите, формата, големината, съдържанието, степента на детайлност, механизма за формулиране и определяне на приоритети, мерки, оперативни цели, срокове, ресурси, отговорни длъжностни лица и т.н. Многообразието на подходите за целеполагане обаче, както коректно отбелязва авторът, създава редица трудности, свързани с координацията и субординацията на цели, обезпечаването им с ресурси и съответно много често води до непостигане на целите. Ето защо авторът предлага въвеждане на изисквания към формата и съдържанието на документите, съдържащи стратегическите и оперативни цели на администрациите, както и на стандартизирана процедура за целеполагане, която ще се отрази положително върху степента на постигане на целите.

Докладът „Предизвикателствата при прилагане на Подхода ЛИДЕР в България в програмен период 2014-2020 г.“ (2014 г.) разглежда същността, съдържанието и



СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ „Д. А. ЦЕНОВ“ СВИЦОВ

развитието на подхода, насочен към мобилизиране и подпомагане развитието на селските райони в местните селски общности. Разгледани са добри европейски практики по отношение на подхода ЛИДЕР и приложението му за развитие на селските райони в България за периода 2007-2013 г. и са изведени положителните и отрицателни практики и резултати от подхода и са направени препоръки за подобряване на механизмите за провеждане на общата селскостопанска политика на ЕС в България през програмен период 2014-2020.

Прегледът на представените по конкурса научни трудове и публикации на гл. ас. д-р Евелина Парашкевова-Великова позволява да се оцени високо тяхното научно съдържание, полезността им за практиката от гледна точка на постигнатите резултати от изследванията и пълното им съответствие на изискванията за заемане на академична длъжност „доцент“ в Стопанска академия.

7. Съответствие с приносите в научните изисквания с обявените от кандидата (теоретични, методологични и научно-приложни постижения и приноси).

Предоставените за оценка публикации и научни трудове на д-р Парашкевова-Великова се отличават със своята оригиналност и са лично дело на кандидата.

Сред по-важните **научни приноси** смятам, че са тези, свързани с:

- Предложената концептуална рамка за интеграция на управлението на проектния риск в Стратегията за управление на риска на организация от публичния сектор. Тя е базирана на нормативни и стратегически изисквания към процеса, на наложилите се в практиката системи, методологии и стандарти за управление, в т.ч. и по отношение на проектния риск. [Монография, Група Г публикации 6.1.]
- Идеята за рамка на риск интелигентността, като отправна точка за дефиниране в описателен вид на възможни състояния на администрацията по ключови елементи. Тя е приложима като инструмент за самооценка на състоянието и трасира пътя към постигане на ефективно и ефикасно управление на риска в т.ч. и по отношение на проекти. [Монография]
- Дефинираната матрица на организационна зрелост за управление на риска в проект като интелигентен подход за управление на риска чрез комбинация от методи и техники за конвенционално и гъвкаво управление. [Монография, Група Г публикации 7.1., 7.2., 7.3.]
- Очертаният итеративен подход за привличане на заинтересованите страни в процеса по стратегическо планиране на регионалното развитие, като база за преодоляване на констатираните дефицити от липсата на участие. [7.15.]

По-важните **научно-приложни приноси** са свързани с:

- Проучената практиката по управление на риска в проекти и мястото на процеса в управленските системи на българските администрации като цяло и на общините, в частност. Проверени са изследователски хипотези и на тази база са направени обобщаващи изводи с практико-приложен характер [Монография.]
- Анализираният стандартизация на управлението на риска, както и утвърдените методологии, наложили се в практиката. Направен е преглед на гъвкавото



СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ „Д. А. ЦЕНОВ“ СВИЦОВ

управление и възможното му приложение към управлението на риска. Това е сравнително нова област, особено за България, доколкото методологията за гъвкаво управление на проекти е в млада възраст в световен мащаб. На база на изследвания са изведени основни насоки и методически предложения за възможностите за гъвкаво управление на проекти в публичния сектор. [Монография, Група Г публикации 6.1., 6.2., 7.1., 7.2., 7.3., 7.6., 7.14.]

- Изведена е необходимостта от създаването на механизъм и инструментариум за интегриране на стратегически планови документи за регионално развитие чрез който да се осигури в плановата практика възможност ресурсно и времево обвързване на политики, концепции, стратегии, планове, програми и други документи, както и на техните цели, приоритети, мерки, проекти, действия и инвестиционни намерения. [Група Г публикации 7.8., 7.11.]

В обобщение, приемам заявените от кандидата по конкурса претенции за приноси, които са формулирани коректно и синтезирано и отразяват фактическите резултати и достиженията от научно-приложните ѝ изследвания.

8. Характеризиране академичната известност на кандидата (на база на справката за цитиранията на кандидата в публикации на други научни работници).

Представената справка от 10 цитирания показва, че кандидатът е получил известност сред академичната колегия. В монографии и колективни томове с научно рецензиране гл. ас. д-р Евелина Божидарова Парашкевова-Великова е цитирана 6 пъти, а в нереферирани списания с научно рецензиране - 4 пъти.

Към този формален индикатор, може да се добавят и участията на кандидата в редица национални и международни научни форуми, преподавателската активност по програма Еразъм +, а също и участия в екипи по проекти в и извън Стопанска академия, което разширява кръга на нейните професионални контакти и респективно – академичната ѝ известност.

9. Критични бележки и предложения.

Познавам Евелина Парашкевова-Великова още от времето като студент в Стопанска академия и имам преки впечатления от отличната ѝ преподавателска, научноизследователска, административна работа в и извън висшето училище. Тя притежава не само знания и умения, подходящи за академичната длъжност „доцент“, но и силна мотивация и много често проявява лична инициатива при преодоляване на проблеми и предизвикателства в пряката работа, при това не само на индивидуално, но и на екипно ниво. Тя увлича колеги, докторанти и студенти на етапа на иницирането на различни проекти и съумява да организира работата по тяхното разработване и изпълнение без излишно напрежение.

Нямам конкретни критични бележки по документите по конкурса. Към кандидата имам перманентна препоръка – да работи за подготовка и реализация на големи научноизследователски проекти и публикации в научни издания, реферирани и индексирани в световноизвестни бази данни с научна информация.



СТОПАНСКА АКАДЕМИЯ „Д. А. ЦЕНОВ“ СВИЩОВ

Тя притежава нестихващо интелектуално любопитство, има сериозен научен потенциал, който знае как да използва и очаквам от нея още много успехи в полето на науката.

10. Обобщено заключение и становище.

В обобщение на казаното до тук и оценявайки кандидата по съвкупността от предоставените документи и авторски материали, мога с пълна убеденост да потвърдя, че гл. ас. д-р Евелина Парашкевова - Великова удовлетворява всички изисквания за заемането на академичната длъжност „доцент“, съгласно ЗРАСРБ и Правилника за развитие на академичния състав в Стопанска академия „Д. А. Ценов“.

Предлагам кандидатът по конкурса гл. ас. д-р Евелина Божидарова Парашкевова - Великова да бъде избрана за заемане на академичната длъжност „доцент“ по професионално направление 3.7 Администрация и управление, научна специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (публична администрация)“ в Стопанска академия и се надявам научното жури да вземе единодушно положително решение за това.

21.07.2020.
Свищов

Рецензент:
проф. д-р Маргарита Богданова